

Mentalidade Ambidestra

Henrique Takemoto
CEO, RANK#1

Victor Moreira
Advisory Engagement Manager, Hatch



**Você já esteve em
uma situação onde
cada decisão parecia
levar a um risco enorme?**

Objetivo:

Apresentar a estrutura da **Mentalidade Ambidestra** e demonstrar como ela auxilia imensamente as tomadas de decisão num mundo complexo em que vivemos.

A decisão que
salvou um projeto
de **R\$ 2 bilhões:**
Uma história
sobre a Potente
Mentalidade
Ambidestra



Imagem gerada por IA.

Esse é o Carlos



Diretor e responsável pela liderança executiva do empreendimento industrial de **R\$ 2 bilhões** que promete transformar a indústria e atrair investidores internacionais relevantes para o país.

O empreendimento começa!
Contratações, mobilizações, equipamentos e materiais chegando.
50% de avanço, quando surge...

Investidores
exigiram
**mudanças
no design**
para aumentar
a **capacidade
produtiva.**



Carlos no meio
Início do Conflito

Construtora
resistindo,
**temendo
custos extras
e atrasos.**

Imagem gerada por IA.

Mentalidade Ambidestra

é a capacidade de equilibrar forças opostas.
Em vez de escolher entre uma coisa ou outra,
ela nos ensina a encontrar soluções
que integram o **MELHOR DOS 2 MUNDOS**.

Na gestão e controle de projetos, vivemos isso o tempo todo:

Custo

E

Prazo

Inovação

E

Tradição

Planejamento

E

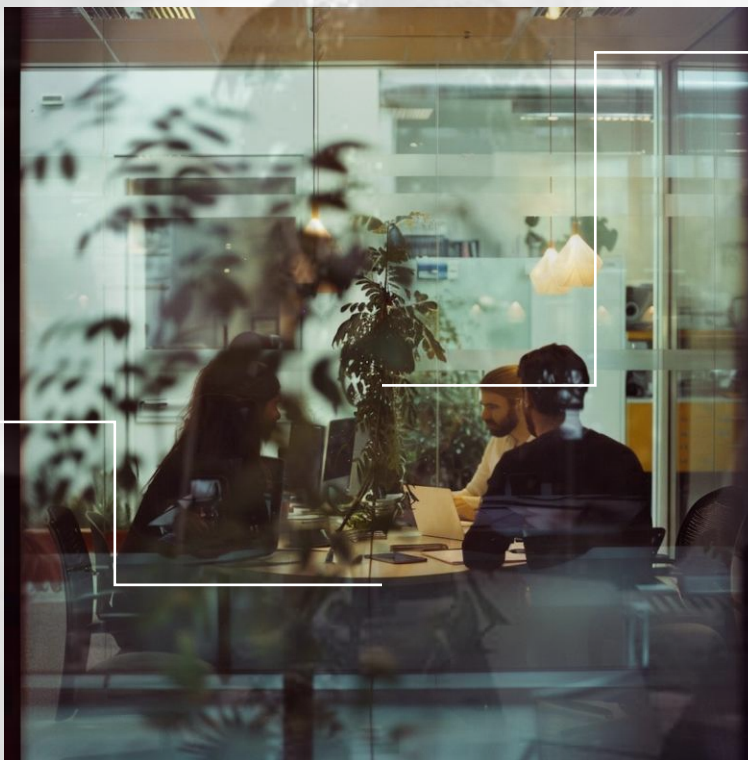
Execução

Levantamento de Infos, Fatos e Dados

Avaliação do Contexto Completo

Investidores insatisfeitos.
Construtora preocupada.

**O desafio era claro:
como atender os
investidores sem
comprometer o
projeto?**



Primeiras ações tomadas:

Dividiu o problema em partes.

- **1º:** Entrevistou cada stakeholder para entender suas verdadeiras prioridades.
- **2º:** Analisou o projeto e revisou os contratos para saber até onde daria para ir.

Carlos analisou o contexto, o macro **E** o micro, os fatos objetivos **E** as emoções envolvidas.

Realização de Análise de Cenários

Daí, Carlos, com sua equipe mapeou os 5 cenários abaixo, considerando o curto E o longo-prazo, sob um olhar tanto especialista E generalista:

1

**Cancelar
o Projeto**

3

**Manter o
Contrato
Original**
desagradando
os investidores e
agradando a
construtora

5

**Buscar um
Meio-Termo
Entre as Partes**
nem agradando
100%, mas nem
desagradando

4

**Aceitar Todas
as Mudanças
Sugeridas**
agradando
os investidores e
desagradando a
construtora

2

**Rescindir
o Contrato**

Você é o Carlos, Qual Escolheria?

3

Manter o Contrato Original

- Custos mantidos do projeto
- Insatisfação dos investidores
- Risco na condução do projeto
- Risco à Construtora.

5

Buscar um Meio-Termo Entre as Partes

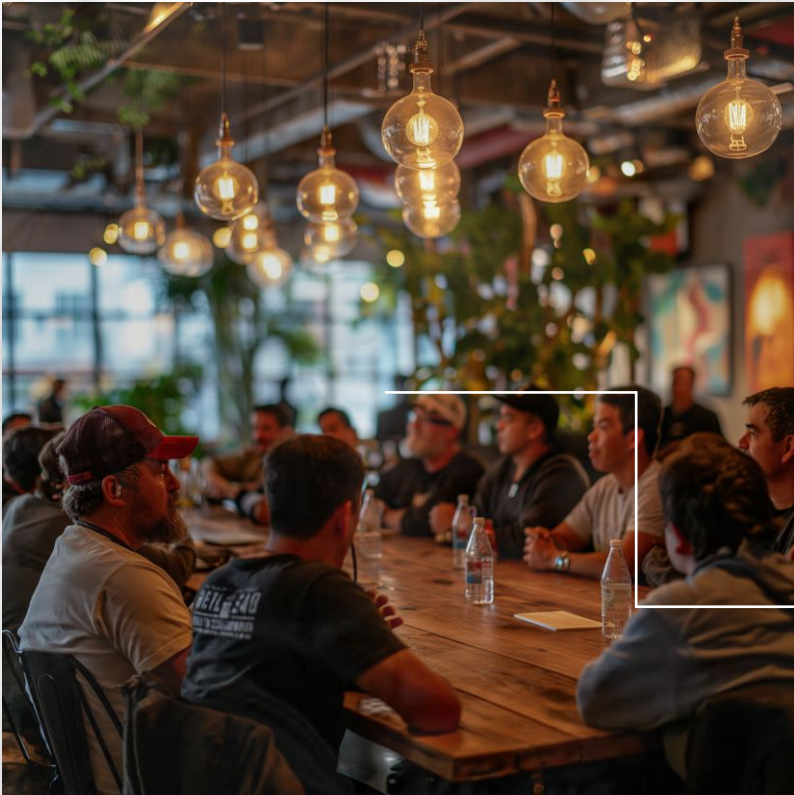
- Compromisso parcial
- Menos mudanças
- Aumento de custo de 5%
- Atraso de 4 meses

4

Aceitar Todas as Mudanças Sugeridas

- Mudanças atendem os investidores,
- Custo subiria 15%
- Projeto atrasaria 8 meses
- Prejuízo a saúde financeira do projeto e da construtora
- Nem todos os custos poderiam ser repassados ao projeto.

Conversas e Visões Complementares



Para quebrar as tensões:
Carlos organizou uma reunião informal.
Um encontro num ambiente descontraído.
Parecia simples, mas mudou tudo.
Ele teve que ter urgência E ser paciente,
sendo criativo E realista do desafio.

- Carlos ouviu cada lado sem interrupções, de forma isolada e algo ficou claro: **ambos queriam o sucesso do projeto, mas estavam presos às suas perspectivas.**
- Nesse momento, Carlos mostrou o equilíbrio ambidestro entre **independência E interdependência, convicção E mente aberta.**

Imagem gerada por IA.

Tomada de Decisão

Com as informações reunidas e as perspectivas alinhadas, o Carlos escolheu o Cenário 5:



NÃO ERA O CENÁRIO MAIS FÁCIL, MAS O IDEAL!

- **Mudanças limitadas**, porém suficientes, no design, retirando muitos “desejos” dos investidores;
- **Aumento de custo de 5%**, dos quais os investidores estavam dispostos a assumir grande parte; e
- **Atraso controlado**, prazos que não impactavam as expectativas de nenhum dos stakeholders.

Todos Alinhados o Sucesso Acontece

Carlos implementou a decisão com um plano detalhado **E** flexível para ajustes. Sabendo da sua responsabilidade individual **E** com todos onboard da decisão.



O projeto foi concluído com 3 meses de atraso, com aumento de custo de 5%, mas valorizado, produzindo 18% acima do esperado.

Para os Investidores: O PROJETO ERA O MEIO.
Para a Construtora: O PROJETO ERA O FIM.

Para Carlos, um sucesso de AMBIDESTRIA:
os Investidores ficaram satisfeitos **E** a reputação e o lucro da Construtora permaneceram intactas **E** o Carlos foi promovido e reconhecido formalmente no mercado, com prêmios.

Imagem gerada por IA.

Essa história nos ensina
que decisões complexas
exigem equilíbrio;
exigem **AMBIDESTRIA!**

Seguro E Arriscado
Curto E Longo Prazo
Lógica E Emoção

...

**Quais desafios
sua mente
está apta
para enfrentar?**



A Mentalidade que o Mundo Precisa

Pré-Lançamento Lista de Espera

A Mentalidade que o Mundo Precisa
você encontrará ferramentas práticas
para desenvolver essa mentalidade em
qualquer contexto que surgir:
**na sua vida, família e, inclusive,
em gestão e controles de projetos.**





@HENRIQUE.TAKEMOTO



@VICTORALMEIDAMOREIRA

Nos sigam!